HASH TOTVS: 36-37-D9-F6-E2-23-CD-D0-17-23-01-9E-93-A2-EC-A6-D4-17-84-D3

2 Objetivo

Relatar as alterações e impactos de prazo intervindo no escopo de obra.
Apresentação separada em Etapas

Sumário

1 Ficha geral da obra 1
2 Objetivo 2
3 Início 3
3.1 Cronograma Inicial 3
3.2 Tempo de elaboração de projetos (102 dias da contratação) 3
3.3 Alteração de projetos 5
3.4 Separação de etapas e reabertura parcial da unidade (24 dias de impacto) 6
4 Etapa 1 – 24/12/24 a 27/05/2025 – 154 dias 7
4.1 Revisões de prazo da Etapa 1 8
4.2 Justificativas de 25/11/2024: 9
4.3 Entrega da Etapa 1 9
5 Etapa 2 – 27/05/2025 em andamento 10
5.1 Entrega da Etapa 2 10
5.2 Árvore pau de jacaré e podas (269 dias) 10
5.3 Poste de entrada de energia 12
6 Situação atual 12
6.1 Cronograma R3 13
6.2 Adequações de custos 14
7 Apontamentos e tratativas da SPDM 14
7.1 Avaliação de Produtividade 17

HASH TOTVS: 36-37-D9-F6-E2-23-CD-D0-17-23-01-9E-93-A2-EC-A6-D4-17-84-D3

1 Ficha geral da obra

Demanda de engenharia	**2023054**
Tipo de investimento	INVESTIMENTO
Tipo de obra	REFORMA ESTRUTURAL
TERMO ADITIVO	163/2023CG004
UNIDADE	UBSI ALDEIA DO JARAGUÁ
REGIÃO	Norte
STS	PIRITUBA
CONTRATO	CG 004/2015
DATA RECEB OFIC.	23/11/2023
RESUMIDO DA OBRA	REFORMA ESTRUTURAL
TRABALHO TÉCNICO	PORTARIA 1165/2019
ESTIMADO/ ORÇADO	R$ 999.989,40
CONCL. PLANO	12/12/2023
PUBLIC. DIÁRIO OFICIAL	15/01/24
REPASSADO	R$ 999.989,40
Nº COLETA	167/2024
VISITA TÉCNICA COLETA	05/02/2024
NÚMERO DO PARECER TEC.	040/2024
EMISSÃO DO PARECER TÉC.	05/03/2024
EMPRESA CONTRATADA	PENACHIO JR. E MAZZEO ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA (PJEM)
VALOR CONTRATADO	R$ 623.011,87
ADITIVOS	R$ 376.977,53
VALIDAÇÃO DE CONTRATOS PARA INICIO	26/04/2024
PRAZO DA OBRA	180 DIAS
DATA DE INICIO POR ORDEM DE INÍCIO	06/05/2024
DATA DE ENTREGA POR ORDEM DE INÍCIO	02/11/2024
ENGENHEIRO FISCAL	HENRIQUE

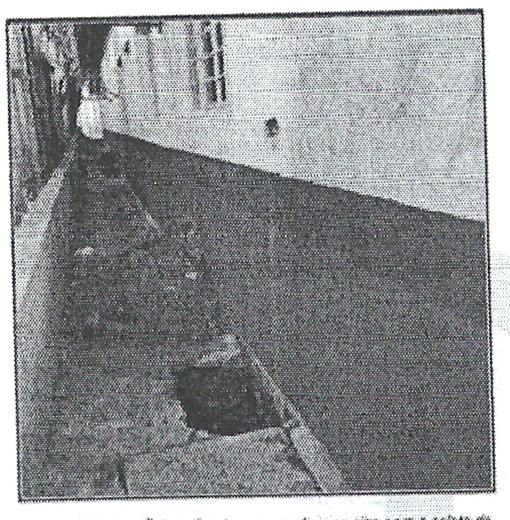


Foto 1 – Prospecções realizadas na parede e no piso para a coleta de informações sobre o pilar e sobre a fundação existente no local.

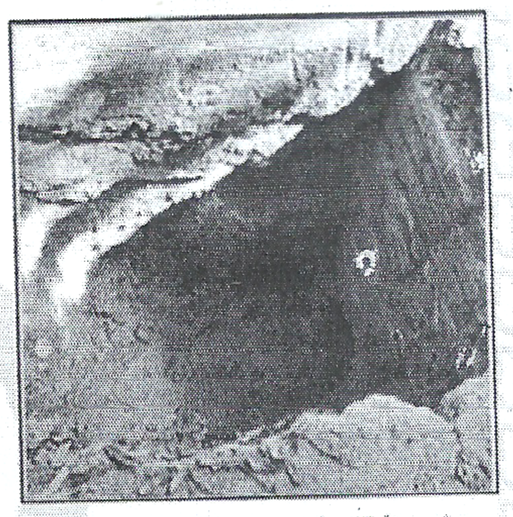


Foto 3 – A fundação existente nesse ponto é constituída por vigas baldrame de 14x30 cm apoiadas em blocos de 40x40x30cm sobre uma estaca de Ø20 cm.



Foto 13 – Prospecções realizadas na parede e no piso para a coleta de informações sobre o pilar e sobre a fundação existente no local.

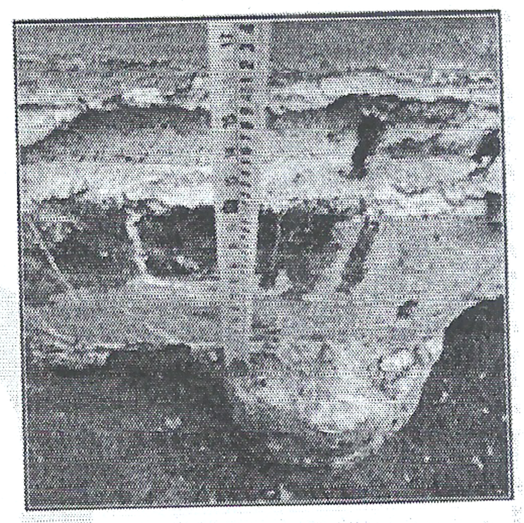


Foto 15 – A fundação existente é constituída por vigas baldrame de 14x30 cm apoiadas diretamente em uma estaca de Ø20 cm.

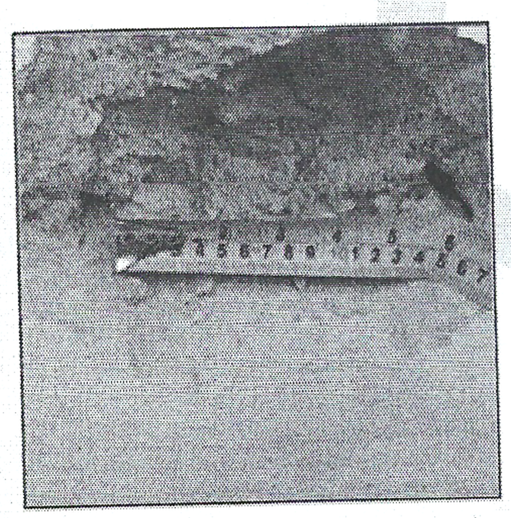


Foto 2 – O pilar possui 14x14 cm com a armadura composta por 4 barras longitudinais de Ø10 mm e estribos de Ø5 mm espaçados a cada 15 cm.

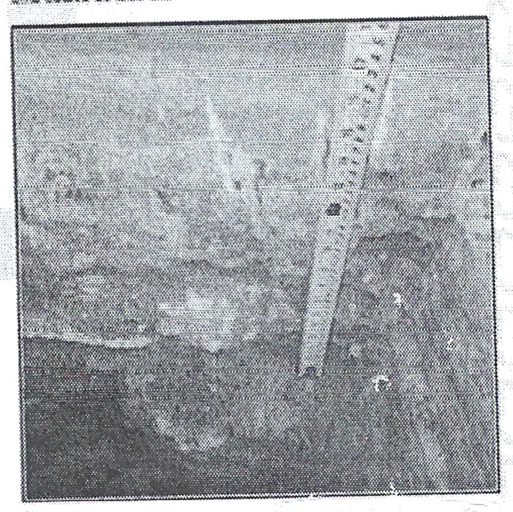


Foto 4 – Viga baldrame de 14x30cm apoiada em bloco de fundação.

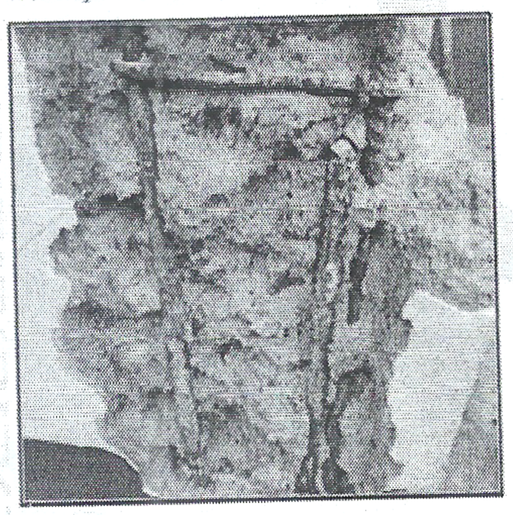


Foto 14 – O pilar possui 14x26 cm com a armadura composta por 4 barras longitudinais de Ø10 mm e estribos com Ø5 mm espaçados a cada 25 cm.

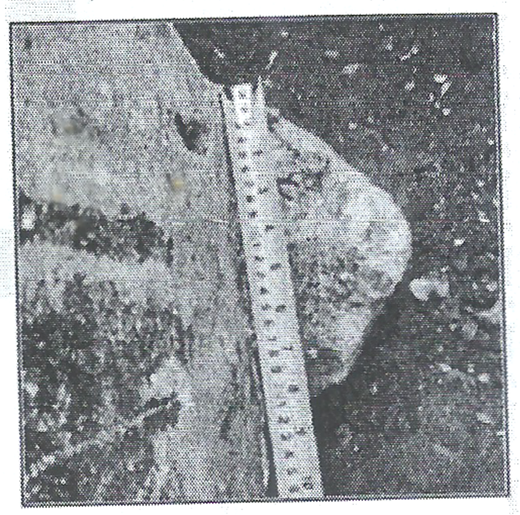


Foto 16 – Estaca de Ø20 cm que recebe as cargas das vigas baldrames.

26/07/24 Prévia do projeto executivo de reforço com duas opções sendo a primeira opção com reforço da fundação e estrutura existente e a segunda opção com área da laje maior por conta de uma marquise de entrada e executando estrutura independente que foi escolhida por ser de menor risco pela interação entre estruturas.

16/08/24 Recebemos os projetos estruturais com 19 projetos contendo formas, armação de fundações, estacas, pilares, vigas e lajes para o térreo, escada em concreto armado e primeiro andar.

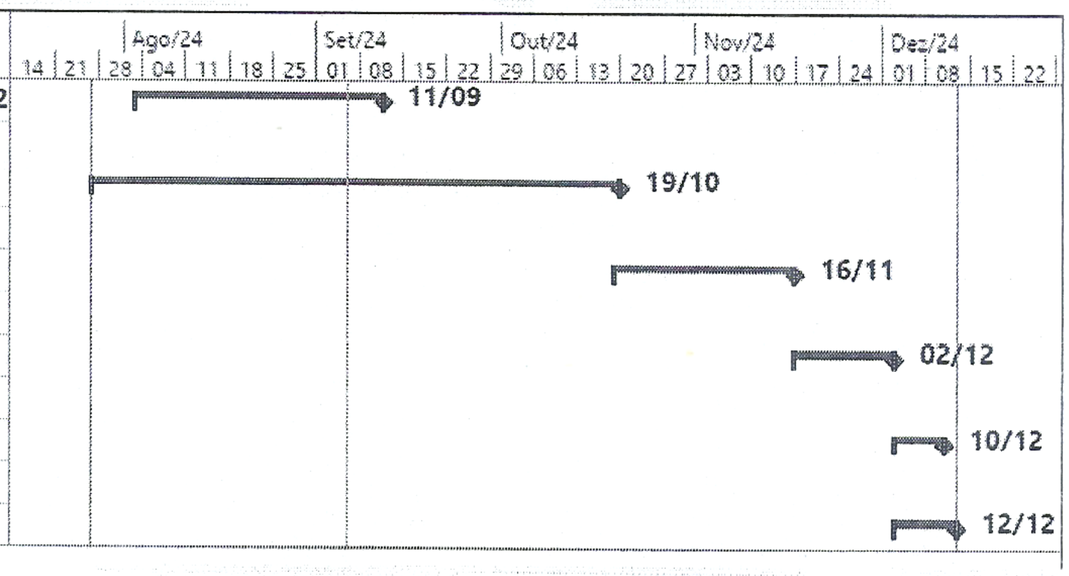
A etapa dos projetos executivos revisão 0 demorou **102 dias** desde a contratação.

3 Início

3.1 Cronograma Inicial

Cronograma inicial R0 (Resumo) – MS Project

Id	Nome da Tarefa	Duração	Início	Término
1	Projeto	28 dias	Sáb 03/08/24	Qua 11/09/2
6				
7	Fase 1 - 1° metade da UBS	60 dias	Sáb 27/07/24	Sáb 19/10/24
24				
25	Fase 2 - 2° metade da UBS	20 dias	Sáb 19/10/24	Sáb 16/11/24
41				
42	Fase 3 - Escada	11 dias	Dom 17/11/24	Seg 02/12/24
48				
49	Fase 4 - Passeio de concreto	6 dias	Ter 03/12/24	Ter 10/12/24
53				
54	Fase final	8 dias	Ter 03/12/24	Qui 12/12/24

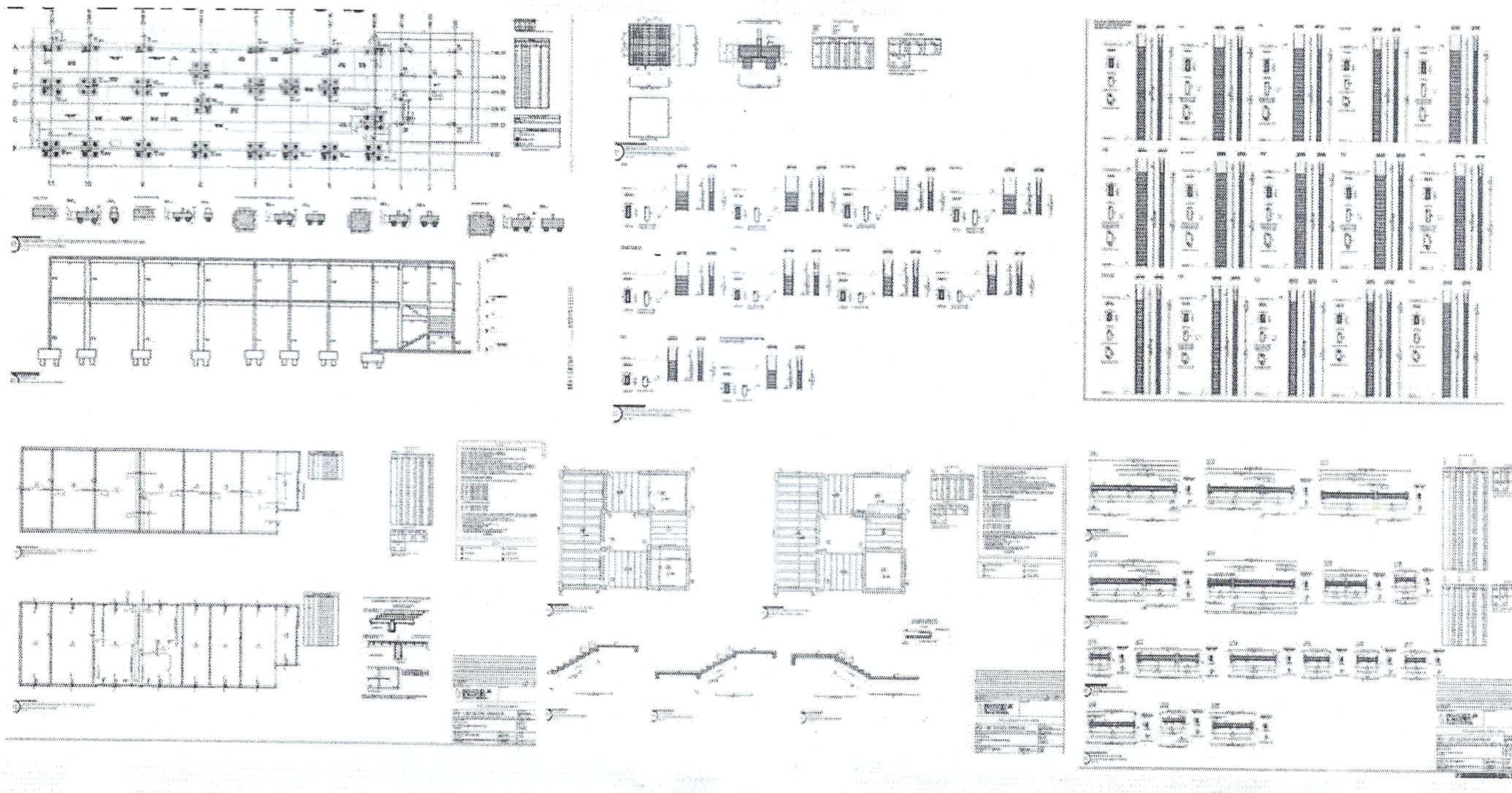


Considerava a ocupação integral da unidade pela obra

3.2 Tempo de elaboração de projetos (102 dias da contratação)

Os ensaios SPT indicam predominância de argila arenosa, solo de basalto arenoso e argila siltosa com variação dependendo da posição do furo. Há um trecho de erosão no furo 1. O SPT indicou baixa resistência do solo conforme análise da contratada.

15/06/24 A unidade iniciou a mudança para um local próximo provisoriamente.
Para a segurança com a população indígena, os trabalhos de prospecção das estruturas da unidade somente iniciaram após esta data, tendo impacto de 40 dias no prazo geral por atrasar o início.



3.3 Alteração de projetos

03/09/24 Encaminhamos à CRS da necessidade de uso de saldo de repasse para cobrir gastos com projetos do piso superior, laudo para remoção de árvore, substituição de pavimentação de concreto por piso intertravado e aumento das intervenções internas previstas nos projetos estruturais. Também dos custos da execução do piso superior (estrutura e vedação) que aguardamos aprovação para execução

24/09/24 A pedido da supervisão e coordenação de saúde e por solicitação de participação da comunidade nos assuntos relacionados à obra na unidade de saúde, apresentamos o escopo da obra e proposta da CRS para execução do piso superior que tenha um aspecto mais indígena em reunião para as lideranças.

30/09/24 Em nova reunião houve nova apresentação dos serviços a serem executados para as lideranças presentes que neste momento aprovaram conceitualmente a execução da estrutura e vedação do piso superior em madeira.
Assim aguardamos formalização da CRS para que autorizar projeto estrutural em madeira (em substituição ao estrutural de concreto armado que já foi pago) e posterior a este será possível orçar a estrutura nesta composição.

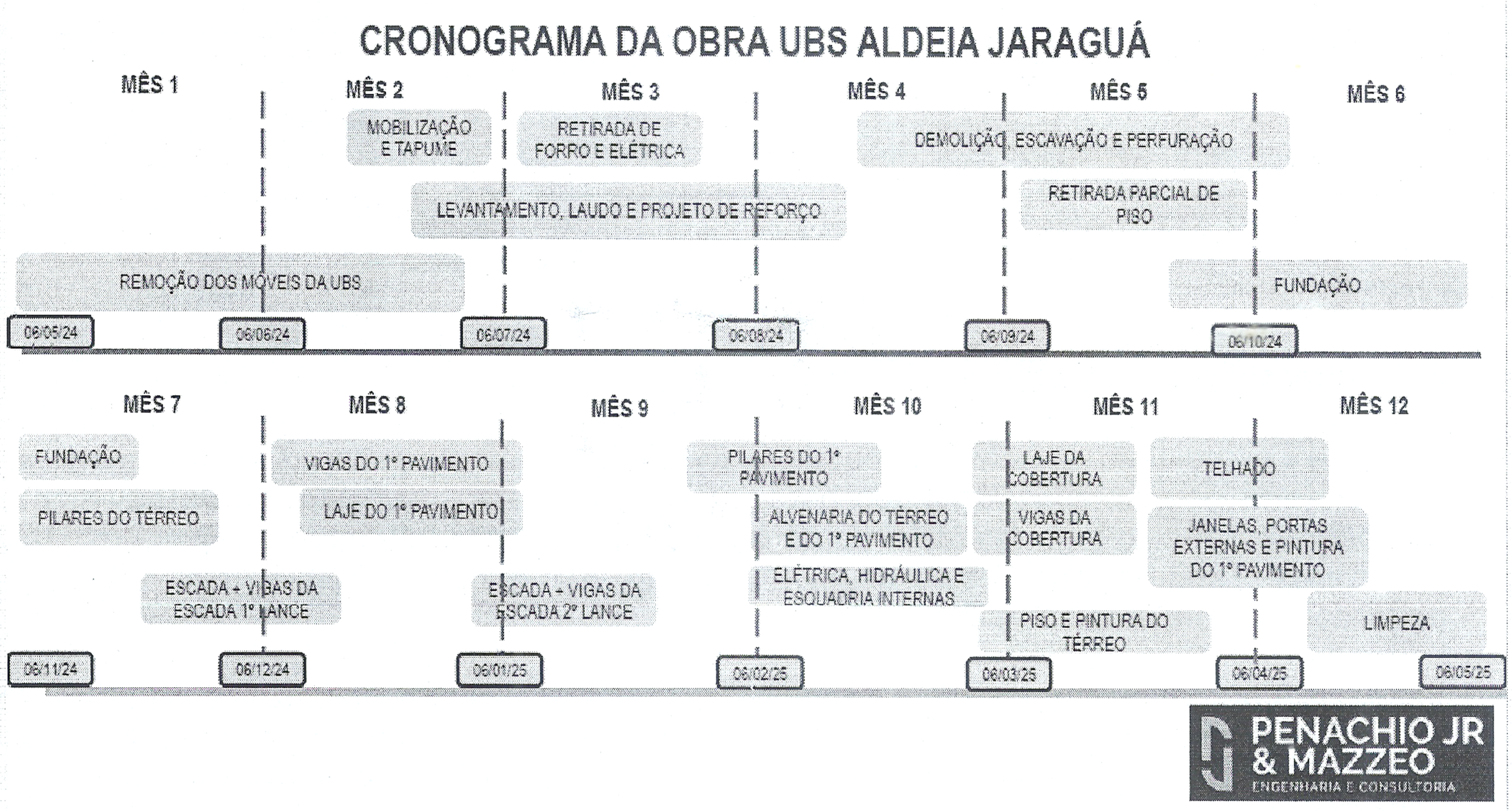
21/10/24 foi autorizado pela CRSN a utilização de todo o saldo do recurso para a realização das obras.

3.4 Separação de etapas e reabertura parcial da unidade (24 dias de impacto)

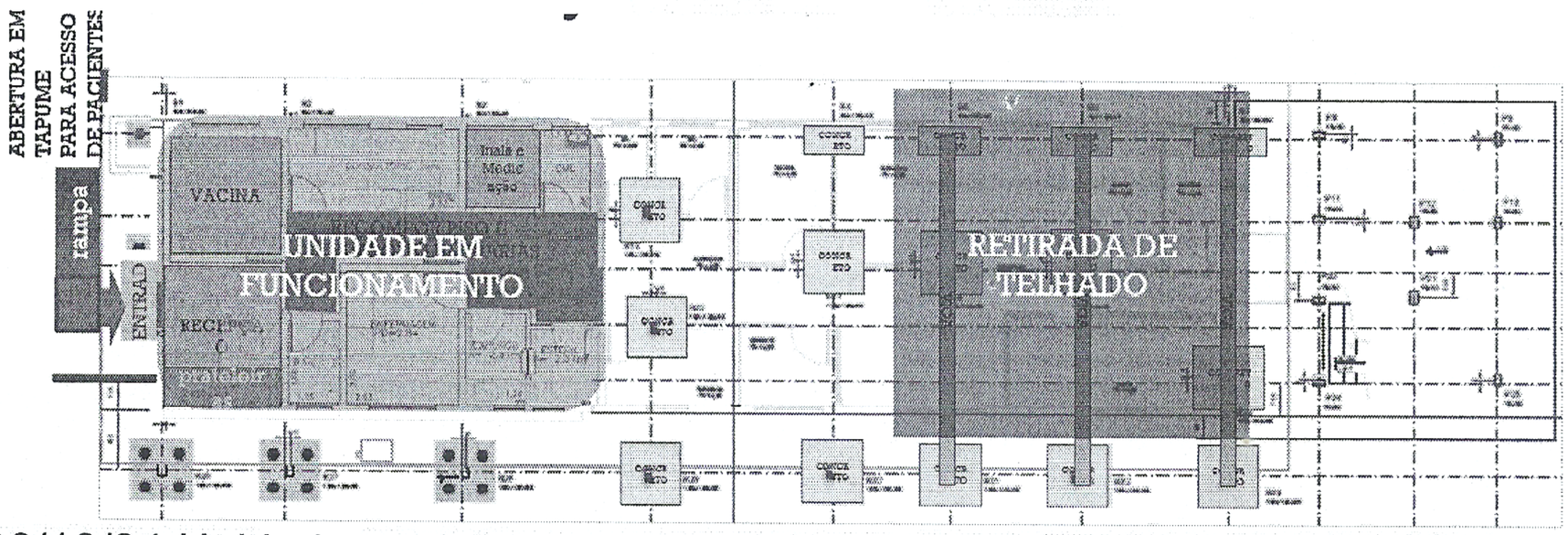
Novembro de 2024: A unidade não poderia mais ocupar o espaço cedido para ocupação provisória. Assim foi necessário discutir a ocupação de uma parte da obra para retomada dos atendimentos.

07/11/24 Projeto do pavimento superior em estudo inclui revisões no térreo.

25/11/24 A PJEM envia solicitação de aditivo de prazo final com o acréscimo da estrutura e cobertura do andar superior para 06/05/2025 que foi aprovado.



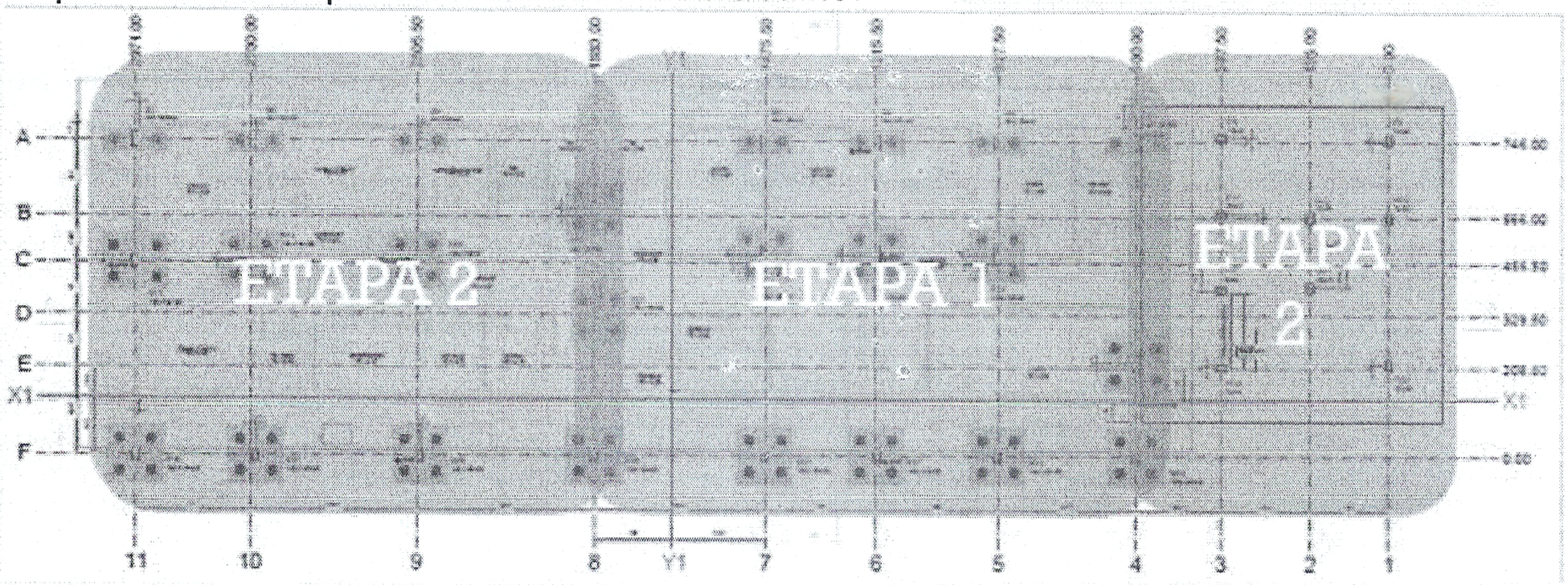
26/11/24 Proposta para adaptação da entrega no dia 20/12 de metade da unidade. Propomos que a unidade seja adaptada sendo a odontologia como sala de vacina, um consultório será adaptado para recepção e serão feitas recomposições das partes afetadas pela obra conforme croqui a seguir:



20/12/24 Unidade pronta para reabertura
23/12/24 Unidade reaberta no período da tarde.

Assim, os serviços de obra tiveram impacto de prazo de **24 dias** para reativar parcialmente os serviços

Separadas as etapas de obra conforme abaixo:



4 Etapa 1 – 24/12/24 a 27/05/2025 – 154 dias

12/03/25 Reunião virtual de alinhamento com a construtora, STS e CRS com os seguintes encaminhamentos:

- Novo prazo para Etapa 1 será 06/04 e será marcada nova reunião com as lideranças indígenas e presença da construtora para explicar motivos da dilação.
- Solicitado cronograma revisado, com data de entrega prevista para julho.
- Definido que devem seguir o layout enviado pela CRS que prevê alterações como mudança da posição da recepção e demolição de um sanitário.
- Definidos o piso cerâmico imitando madeira e a manta vinílica para compra integral da unidade;
- Sobre o piso superior, os fechamentos serão em chapa cimentícia e acabamento imitando madeira e com eucalíptos em meia tora na fachada frontal

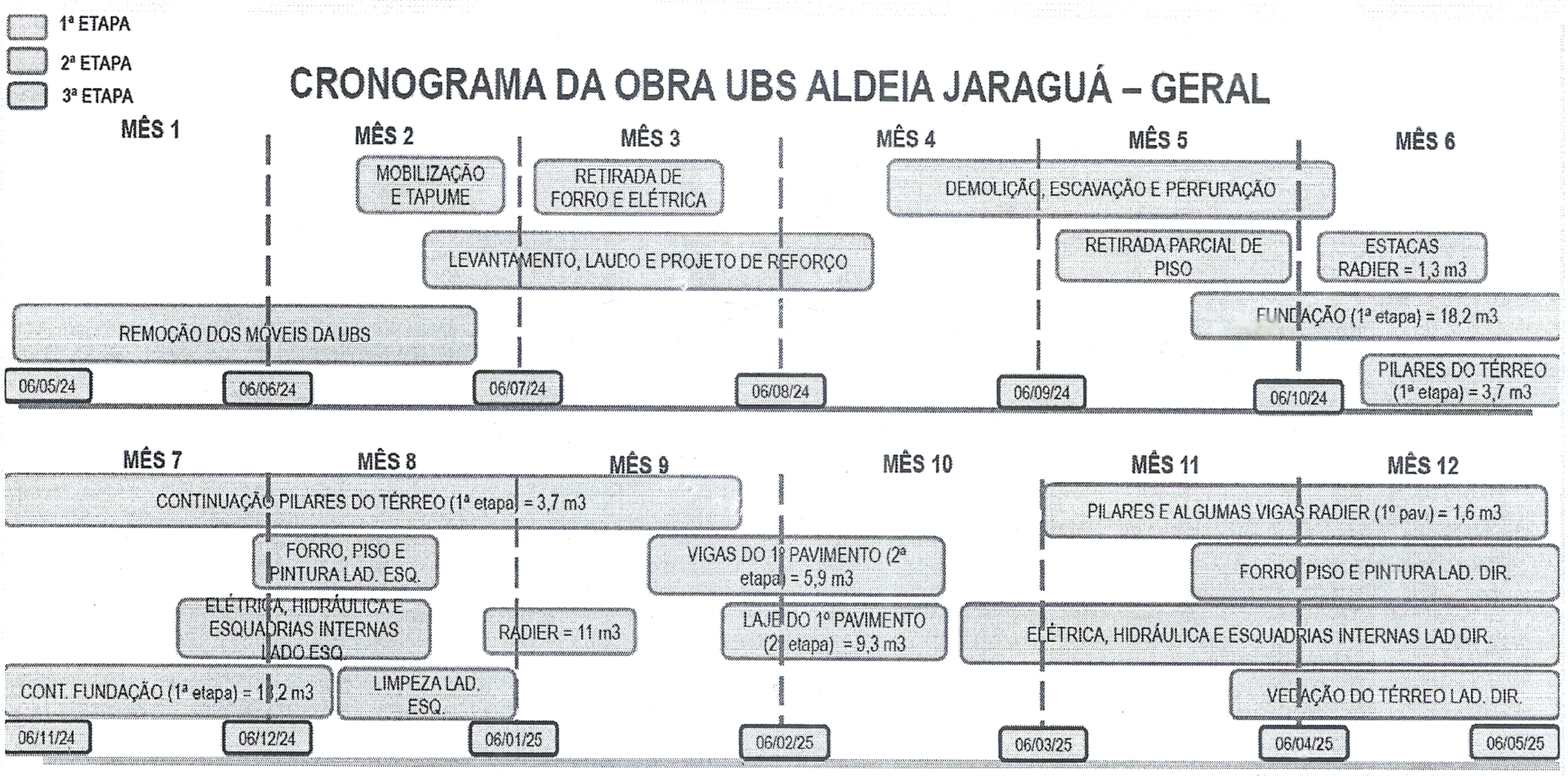
4.1 Revisões de prazo da Etapa 1

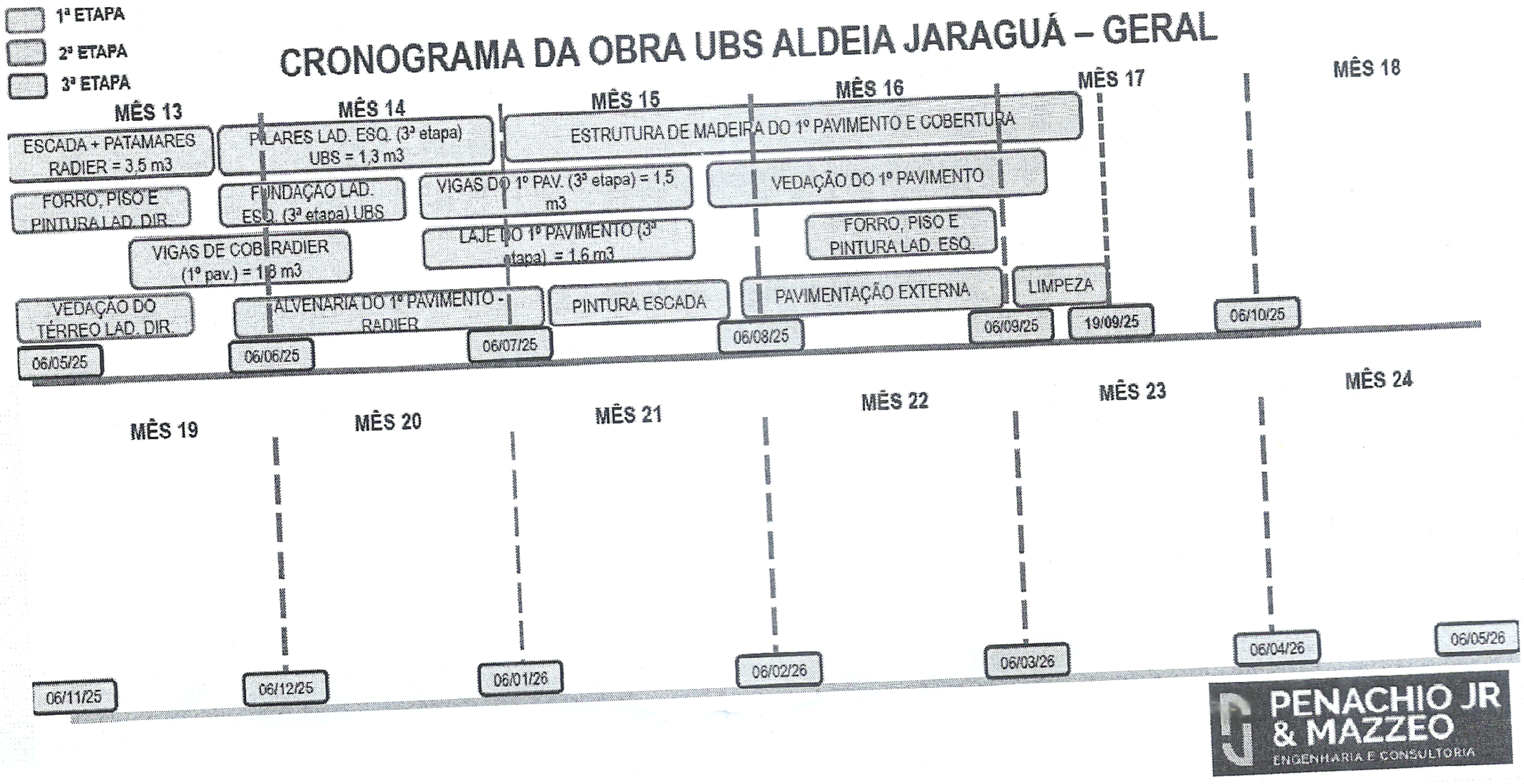
16/04/25 - Envio de cronograma pela PJEM encerrando em 14/09/2025.

28/04/25 - Reunião com definição de término da Etapa 1 em 13/05/25

08/05/25 - Pós novo não cumprimento de prazo da Etapa 1, cobramos a construtora que apresentou novo cronograma para encerrar em 19/09/2025:

Cronograma R2





4.2 Justificativas de 25/11/2024:

Imprevistos da unidade e do terreno
- dias sem atividades aguardando a desocupação da unidade (06/05/2024 até 18/06/2024);
- Fossa desativada encontrada na escavação;
- Redes elétricas e hidráulicas ativas encontradas na escavação;
- Entulho encontrado na perfuração do solo para execução das estacas;
- Falta de esquadro nas paredes;
- Readequação do projeto de fundação do térreo para desvio das redes ativas e impossibilidade de perfuração profunda do solo.

Aumento do escopo de obra:
- Elaboração de projeto estrutural do pavimento superior em madeira a pedido da SPDM, após as lideranças indígenas descartarem o projeto aprovado em concreto armado pela SPDM;
- Readequação do projeto do térreo para inclusão do pavimento superior em estrutura de madeira.

4.3 Entrega da Etapa 1

27/05/25 – Considerada Etapa 1 entregue com os checklist concluídos

5 Etapa 2 – 27/05/2025 em andamento

19/09/25 - O último prazo informado pela construtora não foi cumprido. Ainda com pendências sobre a remoção da árvore a parte interna para liberar o uso das salas na Etapa 2 deveria terminar nesta data. Cobramos a prestadora sobre estes esclarecimentos.

25/09/25 - Informado pela construtora que conseguem terminar a Etapa 2 em 20/10/25 para montagem dos mobiliários da unidade.

24/10/25 - Obra permanece em acabamentos para finalização na semana seguinte até 31/10. A SPDM permanece cobrando constantemente a contratada para finalização desta etapa

5.1 Entrega da Etapa 2

03/11/25 - Checklist encaminhado para construtora para correções da Etapa 2. Ainda sem impermeabilização há poucas infiltrações pela laje concretada e que aguarda remoção da árvore para início da cobertura. As salas mais afetadas e que interferem na entrega da etapa 2 são a odontologia e sala multiuso

18/11/25 - Checklist da Etapa 2 liberando a unidade a mobiliar e ocupar os espaços

5.2 Árvore pau de jacaré e podas (269 dias)

26/07/2024 Foi identificado que a árvore pau de jacaré cujos galhos cobrem a unidade é obstáculo para execução da futura nova laje e que apresenta risco de queda sobre a unidade. A construtora apresentou orçamento para laudo de caracterização de vegetação em 08/07/24 com indicação de remoção da árvore

18/10/2024 Laudo indicando remoção da árvore pau de jacaré elaborado pela PJEM finalizado

11/02/2025 Encaminhado Laudo de Caracterização de vegetação para apoio da STS/ CRS na retirada da árvore

ENC Solicitação de
Documentos Necess

12/03/2025 Em reunião foi conversado que a STS irá verificar se o documento da comunidade indígena aprovando a retirada da árvore é suficiente para embasar o corte.

01/07/25 - Recebemos o relatório técnico da Secretaria Municipal do Verde e do Meio Ambiente sobre o manejo arbóreo da árvore pau de jacaré. Como no relatório o engenheiro florestal

O impacto de prazo que impedia a programação dos serviços de estrutura de madeira da cobertura da unidade é de **269 dias**

5.3 Poste de entrada de energia

12/06/25 - Solicitado apoio à CRS Norte para tratativas com a Enel sobre o poste de entrada de energia da unidade que interfere na execução da laje da Etapa 2

No momento a laje encontra-se concretada e foram deixados espaçadores para futura remoção, realocação do poste futuramente.

6 Situação atual

A contratada envia nova solicitação de aditivo de prazo para 06/11/2025

- Alteração de rede de esgoto em conflito com os blocos;
- Remoção de móveis embutidos;
- Entulho encontrado na perfuração do solo para execução das estacas;
- Alterações de elétrica para manter o servidor ligado e desativar a elétrica da fase atual;
- Remanejamento de caixa d'água e tubulações para atendimento da unidade no trecho em atividade e para continuidade dos serviços no trecho atual;
- Readequação do projeto de fundação do térreo para desvio das redes ativas e vigas baldrame existentes;
- Demolição de alvenaria, pilares, vigas baldrames e blocos existentes, além de parte do abrigo de gás para execução de brocas, blocos e pilares novos;
- Recomposição de parte do telhado que já havia sido retirado para cobrir as salas de manta original e não molhar equipamentos devido às chuvas a pedido da SPDM;
- Atraso no início da etapa atual devido à mudança da UBS e instalações dos cabos de rede;

Obs: A indefinição nas tratativas referente à retirada/poda da árvore impactará na continuidade da estrutura de madeira do pavimento superior.

indica a consulta a diversos órgãos como CONDEPHAAT, COMPRESP, FUNAI entre outras demandas, este foi encaminhado à STS Pirituba e CRS Norte para apoio na demanda.

08/07/25 - Reunião virtual para plano de ação sobre comunique-se da SVMA. Aguardamos retorno da FUNAI com ofício solucionando questão da representação indígena e que as leis indígenas se sobrepõem a outras avaliações apontadas no comunique-se. Também deve ser marcada reunião com o engenheiro florestal Julio Cesar buscando soluções destas demandas.

Relatorio_Tecnico_de_Vistoria_12852030

22/08/25 - Estava prevista uma reunião com a FUNAI para tratar a questão da remoção da árvore mas foi remarcada para 01/09/2025
01/09/25 - Houve reunião com a Funai onde foi apresentada a Instrução Normativa da FUNAI nº15/2018 : "Para a supressão de vegetação nativa necessária à instalação ou operação dos empreendimentos ou atividades constantes no Anexo Único não é necessária emissão de Autorização de Supressão de Vegetação (ASV), desde que a supressão não extrapole os limites ali determinados e que não haja transporte de material lenhoso para fora da terra indígena." . O engenheiro florestal da Secretaria do verde e do meio ambiente indica que a supressão da árvore é possível mas indica que se finalizem os trâmites com a secretaria.

25/08/2025 - Houve remarcação de agendamento com a FUNAI

05/09/2025 – Reunião virtual com a Divisão de Compensação e Reparação Ambiental da Secretaria do Verde e do Meio Ambiente – SVMA.
Encaminhada a Instrução Normativa nº 15, de 18 de maio de 2018, do IBAMA, recebida da FUNAI, referente à supressão da árvore em terra indígena.

08/09/2025 – Retorno do Engenheiro florestal Julio Cesar Marson com relação à IN IBAMA nº15/2018 pós análise:
1-) A instrução normativa dispensa da necessidade de autorização, mas não da compensação (Art. 3º). Portanto o processo de TCA deve seguir normalmente, porém a IN pode ser aplicada para resolver o problema de atraso na obra.
2-) Observar condicionante que limita o porte da obra a 500m2. Foi verificado que a unidade terá 404,84m² no total com a ampliação, logo permanece dentro do limite.

Assim foi concluído informando que a supressão da árvore poderia ser realizada antes de formalizar o TCA.

07/11/25 - Início da poda das árvores e corte da árvore pau de jacaré. Executada pela subprefeitura. Os resíduos de galhos não foram retirados

Início do processo com em 11/02/2025
Término em 07/11/2025

HASH TOTVS: 36-37-D9-F6-E2-23-CD-D0-17-23-01-9E-93-A2-EC-A6-D4-17-84-D3

O impacto de prazo que impedia a programação dos serviços de estrutura de madeira da cobertura da unidade é de **269 dias**

5.3 Poste de entrada de energia

12/06/25 - Solicitado apoio à CRS Norte para tratativas com a Enel sobre o poste de entrada de energia da unidade que interfere na execução da laje da Etapa 2

No momento a laje encontra-se concretada e foram deixados espaçadores para futura remoção, realocação do poste futuramente.

6 Situação atual

A contratada envia nova solicitação de aditivo de prazo para 06/11/2025

- Alteração de rede de esgoto em conflito com os blocos;
- Remoção de móveis embutidos;
- Entulho encontrado na perfuração do solo para execução das estacas;
- Alterações de elétrica para manter o servidor ligado e desativar a elétrica da fase atual;
- Remanejamento de caixa d'água e tubulações para atendimento da unidade no trecho em atividade e para continuidade dos serviços no trecho atual;
- Readequação do projeto de fundação do térreo para desvio das redes ativas e vigas baldrame existentes;
- Demolição de alvenaria, pilares, vigas baldrames e blocos existentes, além de parte do abrigo de gás para execução de brocas, blocos e pilares novos;
- Recomposição de parte do telhado que já havia sido retirado para cobrir as salas de manta original e não molhar equipamentos devido às chuvas a pedido da SPDM;
- Atraso no início da etapa atual devido à mudança da UBS e instalações dos cabos de rede;

Obs: A indefinição nas tratativas referente à retirada/poda da árvore impactará na continuidade da estrutura de madeira do pavimento superior.

indica a consulta a diversos órgãos como CONDEPHAAT, COMPRESP, FUNAI entre outras demandas, este foi encaminhado à STS Pirituba e CRS Norte para apoio na demanda.

08/07/25 - Reunião virtual para plano de ação sobre comunique-se da SVMA. Aguardamos retorno da FUNAI com ofício solucionando questão da representação indígena e que as leis indígenas se sobrepõem a outras avaliações apontadas no comunique-se. Também deve ser marcada reunião com o engenheiro florestal Julio Cesar buscando soluções destas demandas.

Relatorio_Tecnico_de_Vistoria_12852030

22/08/25 - Estava prevista uma reunião com a FUNAI para tratar a questão da remoção da árvore mas foi remarcada para 01/09/2025
01/09/25 - Houve reunião com a Funai onde foi apresentada a Instrução Normativa da FUNAI nº15/2018 : "Para a supressão de vegetação nativa necessária à instalação ou operação dos empreendimentos ou atividades constantes no Anexo Único não é necessária emissão de Autorização de Supressão de Vegetação (ASV), desde que a supressão não extrapole os limites ali determinados e que não haja transporte de material lenhoso para fora da terra indígena." . O engenheiro florestal da Secretaria do verde e do meio ambiente indica que a supressão da árvore é possível mas indica que se finalizem os trâmites com a secretaria.

25/08/2025 - Houve remarcação de agendamento com a FUNAI

05/09/2025 – Reunião virtual com a Divisão de Compensação e Reparação Ambiental da Secretaria do Verde e do Meio Ambiente – SVMA.
Encaminhada a Instrução Normativa nº 15, de 18 de maio de 2018, do IBAMA, recebida da FUNAI, referente à supressão da árvore em terra indígena.

08/09/2025 – Retorno do Engenheiro florestal Julio Cesar Marson com relação à IN IBAMA nº15/2018 pós análise:
1-) A instrução normativa dispensa da necessidade de autorização, mas não da compensação (Art. 3º). Portanto o processo de TCA deve seguir normalmente, porém a IN pode ser aplicada para resolver o problema de atraso na obra.
2-) Observar condicionante que limita o porte da obra a 500m2. Foi verificado que a unidade terá 404,84m² no total com a ampliação, logo permanece dentro do limite.

Assim foi concluído informando que a supressão da árvore poderia ser realizada antes de formalizar o TCA.

07/11/25 - Início da poda das árvores e corte da árvore pau de jacaré. Executada pela subprefeitura. Os resíduos de galhos não foram retirados

Início do processo com em 11/02/2025
Término em 07/11/2025

Terceira solicitação propondo para dia 06/11/2025:

O Aditivo 3 não foi concedido e o prazo para este também encerrou em 06/11/2025

6.2 Adequações de custos

26/11/25 - Diante da alteração de layout e dos gastos finais com a estrutura, está em processo uma análise de custos para viabilizar a vedação sob a cobertura do piso superior e fechamentos no entorno da escada.

26/01/26 - Concluída a análise de custos para viabilizar a vedação sob a cobertura do piso superior e fechamentos no entorno da escada cuja proposta será tratada em reunião marcada para 10/02/26

10/02/26 – Reunião presencial na CRS Norte esclarecimentos. Encerrada com a definição que a SPDM irá enviar os custos, prazos e escopos para conclusão com saldo existente ou aditamento financeiro.

Atualmente os serviços em execução liberados são a estrutura de madeira e telhado e a pintura de fachada

7 Apontamentos e tratativas da SPDM

24/10/24 Verificamos necessidade de reforço de equipe e cobramos aumento de efetivo

02/11/24 Obra em atraso de contrato. A empresa solicita aditivo de prazo que está em análise

14/11/24 A PJEM envia nota expondo que teve dificuldades com elétrica enterrada, fossa desativada, mangueira enterrada e apresenta três planos: manter o cronograma (constata-se atraso), terminar em janeiro de 2025 (consideramos que não é opção) e recompor a Etapa 1 sem terminar a estrutura de laje (também não foi aceito).

24/11/24 – Cobrança de aumento de efetivo para atendimento de prazos e retorno da construtora que aumentaram em 3 com prejuízo financeiro

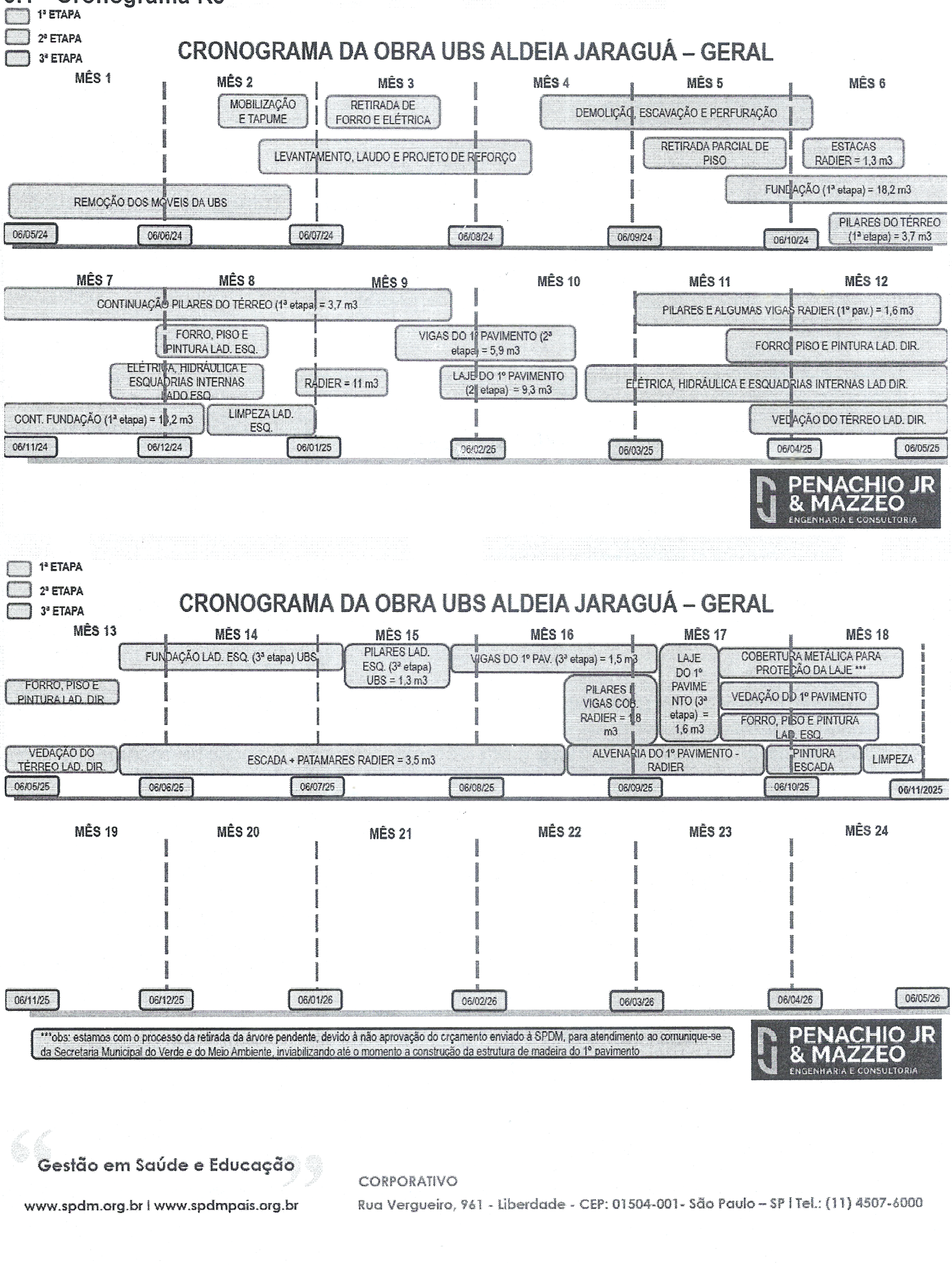
De: Henrique Orozco <henrique.orozco@spdm-pais.org.br>
Enviada em: quinta-feira, 14 de novembro de 2024 15:07
Para: jose.penachio@pjem.com.br; victor.mazzeo@pjem.com.br; joao.queiroga@pjem.com.br
Cc: Jose Eduardo <joseeduardo@spdm-pais.org.br>; Engenharia Civil DTC <engenhariacivil.dtc@spdm-pais.org.br>; Viviane Cristina Inacio da Silva <vivianeinaciosilva@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; Hellen Cristina Santos Costa <hcscosta@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; SMS - Saude Mental Pirituba <saudementalpirituba@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; Loreta Pinheiro <loreta.pinheiro@spdm-pais.org.br>
Assunto: UBS Aldeia Jaraguá - Cronograma

Boa tarde José e Victor,

Conforme já conversado pessoalmente, manifestamos a preocupação para entrega da unidade em 20 de dezembro para início das mobilizações de montagem de equipamentos e organização da unidade para reabertura parcial em 02 de janeiro de 2025 conforme cronograma.
Para tal, entendemos ser necessário aumento de efetivo e trabalhos de fim de semana com o objetivo de atingir esta meta.

Estamos concluindo a primeira quinzena de novembro e deveríamos estar lançando vigas e lajes pré-moldadas para serem concretadas e iniciar as intervenções internas de recomposição.

6.1 Cronograma R3



Terceira solicitação propondo para dia 06/11/2025:

O Aditivo 3 não foi concedido e o prazo para este também encerrou em 06/11/2025

6.2 Adequações de custos

26/11/25 - Diante da alteração de layout e dos gastos finais com a estrutura, está em processo uma análise de custos para viabilizar a vedação sob a cobertura do piso superior e fechamentos no entorno da escada.

26/01/26 - Concluída a análise de custos para viabilizar a vedação sob a cobertura do piso superior e fechamentos no entorno da escada cuja proposta será tratada em reunião marcada para 10/02/26

10/02/26 – Reunião presencial na CRS Norte esclarecimentos. Encerrada com a definição que a SPDM irá enviar os custos, prazos e escopos para conclusão com saldo existente ou aditamento financeiro.

Atualmente os serviços em execução liberados são a estrutura de madeira e telhado e a pintura de fachada

7 Apontamentos e tratativas da SPDM

24/10/24 Verificamos necessidade de reforço de equipe e cobramos aumento de efetivo

02/11/24 Obra em atraso de contrato. A empresa solicita aditivo de prazo que está em análise

14/11/24 A PJEM envia nota expondo que teve dificuldades com elétrica enterrada, fossa desativada, mangueira enterrada e apresenta três planos: manter o cronograma (constata-se atraso), terminar em janeiro de 2025 (consideramos que não é opção) e recompor a Etapa 1 sem terminar a estrutura de laje (também não foi aceito).

24/11/24 – Cobrança de aumento de efetivo para atendimento de prazos e retorno da construtora que aumentaram em 3 com prejuízo financeiro

De: Henrique Orozco <henrique.orozco@spdm-pais.org.br>
Enviada em: quinta-feira, 14 de novembro de 2024 15:07
Para: jose.penachio@pjem.com.br; victor.mazzeo@pjem.com.br; joao.queiroga@pjem.com.br
Cc: Jose Eduardo <joseeduardo@spdm-pais.org.br>; Engenharia Civil DTC <engenhariacivil.dtc@spdm-pais.org.br>; Viviane Cristina Inacio da Silva <vivianeinaciosilva@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; Hellen Cristina Santos Costa <hcscosta@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; SMS - Saude Mental Pirituba <saudementalpirituba@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; Loreta Pinheiro <loreta.pinheiro@spdm-pais.org.br>
Assunto: UBS Aldeia Jaraguá - Cronograma

Boa tarde José e Victor,

Conforme já conversado pessoalmente, manifestamos a preocupação para entrega da unidade em 20 de dezembro para início das mobilizações de montagem de equipamentos e organização da unidade para reabertura parcial em 02 de janeiro de 2025 conforme cronograma.
Para tal, entendemos ser necessário aumento de efetivo e trabalhos de fim de semana com o objetivo de atingir esta meta.

Estamos concluindo a primeira quinzena de novembro e deveríamos estar lançando vigas e lajes pré-moldadas para serem concretadas e iniciar as intervenções internas de recomposição.

As pendencias resolvidas são glosadas em medições

A SPDM faz cobranças diárias por telefone, mensagens instantâneas e relatórios que são encaminhados periodicamente reportados à supervisão técnica de saúde.

From: victor.mazzeo@pjem.com.br <victor.mazzeo@pjem.com.br>
Sent: Thursday, November 14, 2024 3:21:56 PM
To: Henrique Orozco <henrique.orozco@spdm-pais.org.br>; jose.penachio@pjem.com.br <jose.penachio@pjem.com.br>; joao.queiroga@pjem.com.br <joao.queiroga@pjem.com.br>
Cc: Jose Eduardo <joseeduardo@spdm-pais.org.br>; Engenharia Civil DTC <engenhariacivil.dtc@spdm-pais.org.br>; 'Viviane Cristina Inacio da Silva' <vivianeinaciosilva@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; 'Hellen Cristina Santos Costa' <hcscosta@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; 'SMS - Saude Mental Pirituba' <saudementalpirituba@PREFEITURA.SP.GOV.BR>; Loreta Pinheiro <loreta.pinheiro@spdm-pais.org.br>
Subject: RES: UBS Aldeia Jaraguá - Cronograma

[Este e-mail foi originado fora da SPDM/PAIS. Cuidado ao efetuar download de arquivos anexos e clicar em links desconhecidos e/ou suspeitos.]

Olá Henrique,

Nós já adicionamos mais 3 efetivos e fecharemos no vermelho esse mês, pois a SPDM demora 25 dias para pagar após a emissão da NF e nós pagamos os efetivos por semana.

12/03/25 Cobrança de prazos pós reunião ocorrida no mesmo dia

De: Henrique Orozco <henrique.orozco@spdm-pais.org.br>
Enviada em: quarta-feira, 12 de março de 2025 15:34
Para: jose.penachio@pjem.com.br
Cc: 'Victor Mazzeo PJEM' <victor.mazzeo@pjem.com.br>; Engenharia Civil DTC <engenhariacivil.dtc@spdm-pais.org.br>; Denilson Sabion <denilson.sabion@spdm-pais.org.br>
Assunto: RES: Reunião - Aldeia

Prezados ,

Conforme reunião realizada hoje, destaco:

Dos prazos:

Solicitado que a etapa 1 termine em 06/04
Será marcada uma nova reunião com a comunidade indígena propondo e explicando o prazo de 06/05
Foi dito em reunião que o prazo para entrega final deve ocorrer até julho. Favor manifestar com atualização de cronograma ou se tiver outra data.

Do Layout

Conforme destacado em reunião. Seguir o layout no térreo como apresentado em 07 de novembro de 2024
Em anexo os arquivos .pdf e .dwg

20/05/25 - Reunião presencial solicitada pela SPDM com a PJEM com solicitações de melhorias de acabamentos, correções de execução e de organização do canteiro, cobrança da entrega de prazos que não foram cumpridos e efetivo.

Envio de relatório de pendencias e apontamentos da Etapa 1 sobre:

- Não atendimento de cronogramas
- Pendencias de pintura
- Bancadas de inox mal instaladas com risco de queda
- Correção da bancada da recepção instalada incorretamente
- Irregularidades de luminárias
- Eletroduto aparente mal fixado

Envio de checklist da entrega da Etapa 2 com pendencias como:

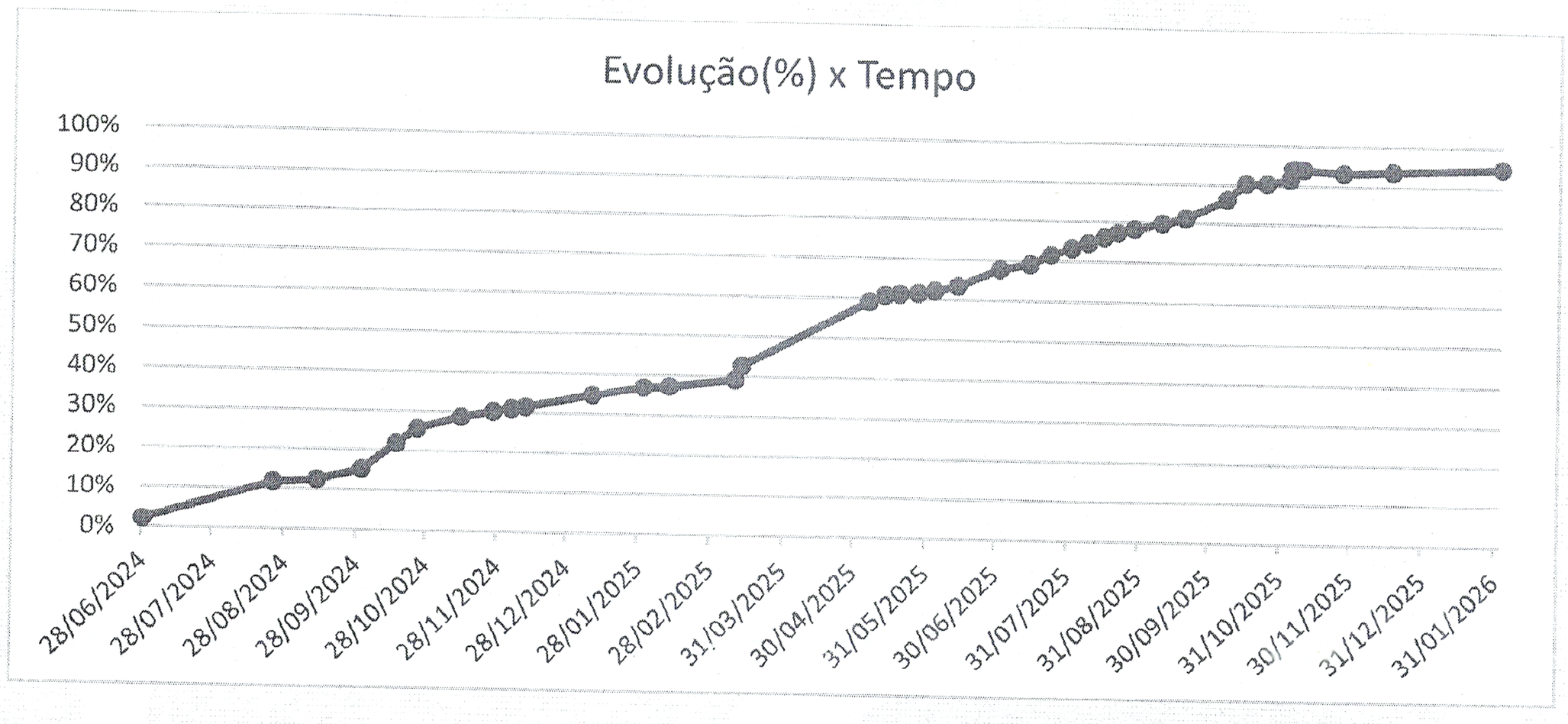
- Remover restos de massa de janelas
- Melhorar pintura de portas
- Vidros quebrados
- Identificar circuitos
- Lavatório cinza, fora de padrão
- Limpeza de restos de massa em grades de condensadoras

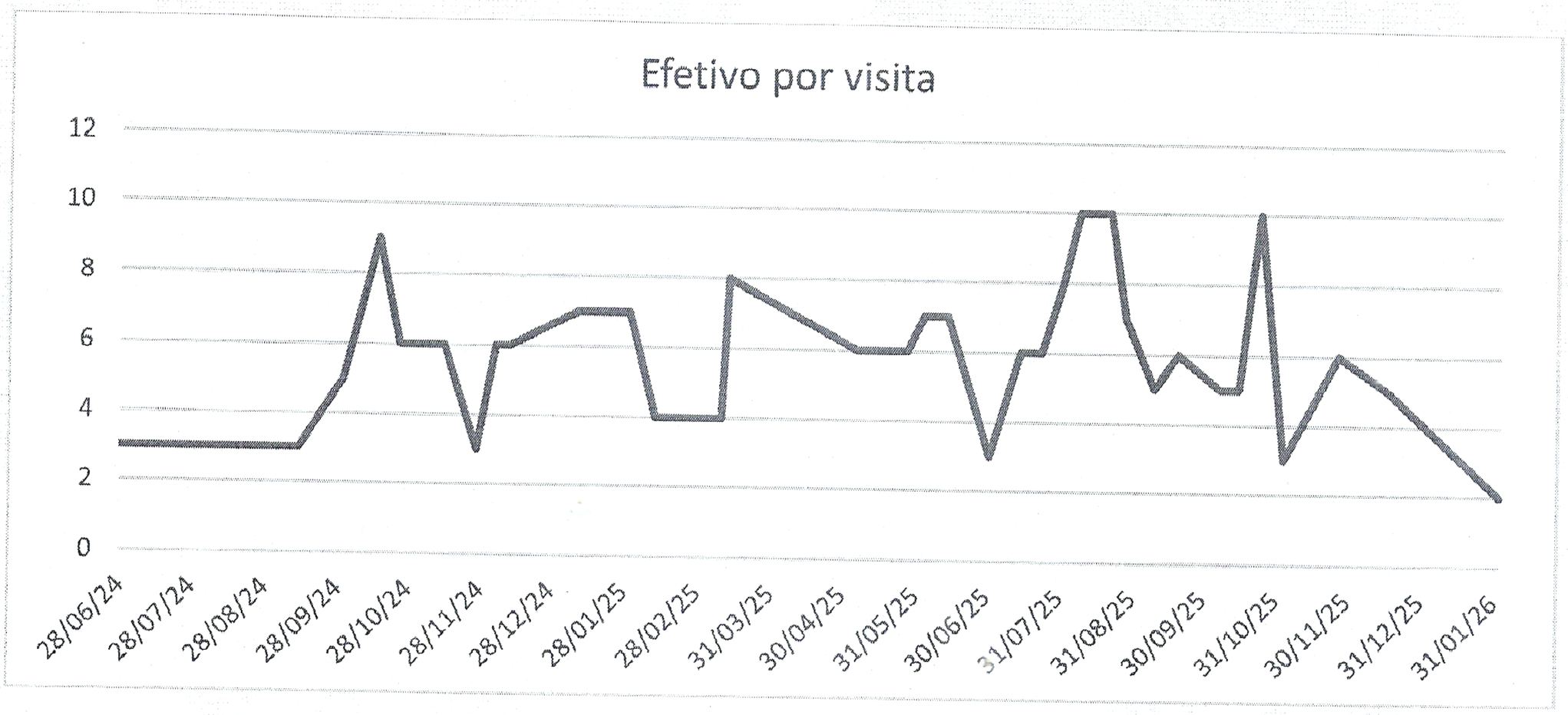
As pendencias resolvidas são glosadas em medições

A SPDM faz cobranças diárias por telefone, mensagens instantâneas e relatórios que são encaminhados periodicamente reportados à supervisão técnica de saúde.

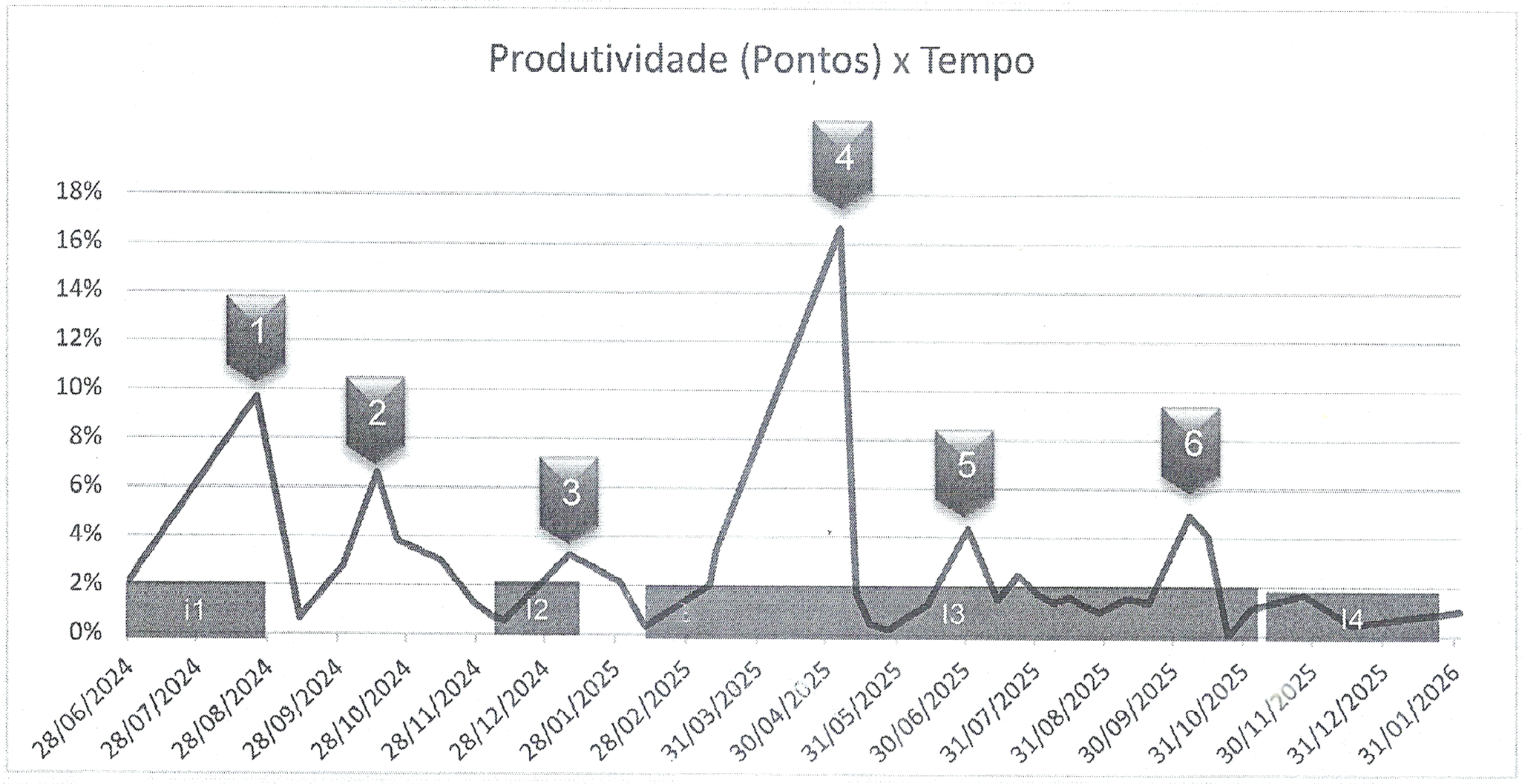
7.1 Avaliação de Produtividade

A avaliação toma como base as visitas semanais realizadas pela equipe de engenharia





O Gráfico abaixo destaca a variação de avanço percentual entre as datas aferidas baseadas nos relatórios



- 1 Finalização de projetos e serviços preliminares
- 2 Novos projetos, início de concretagem de blocos, estacas da Etapa 1 e da Escada
- 3 Avanço para ocupação provisória da unidade no lado norte
- 4 Avanço de forro, pintura, elétrica e pisos para entrega da Etapa 1
- 5 Avanço de perfuração de escadas e concretagem de blocos de fundação da Etapa 2
- 6 Avanço de forro e pintura para entrega da segunda metade do térreo para funcionamento em 18/11

i1 = 40 dias para liberação da prospecção e 62 dias de projetos
i2 = 24 dias para reabrir metade da unidade com adequação de layout
i3 = Período de 269 dias para manejo arbóreo, impedindo a programação da estrutura de madeira para cobertura da laje
i4 = Período com chuvas aguardando chegada das madeiras do telhado pós início da remoção da árvore em 07/11/25. Executando estrutura restante da escada e pintura da fachada do térreo

Documento assinado digitalmente com a sua comprovação eletrônica na página abaixo.

Protocolo de assinaturas

Documento

Nome do envelope: RTV 002.26 ALDEIA IMPACTOS DE PRAZO
Autor: HENRIQUE TAKECHI OROZCO - CREA 5063348816 - henrique.orozco@spdm-pais.org.br
Status: Finalizado
HASH TOTVS: 36-37-D9-F6-E2-23-CD-D0-17-23-01-9E-93-A2-EC-A6-D4-17-84-D3
SHA256: 11e45ec07dd63693e7599fb24615a102e8803b645557d7aa710f913fceb86294

Assinaturas

Nome: HENRIQUE TAKECHI OROZCO - CREA 5063348816 - **CPF/CNPJ:** 368.967.928-17 - **Cargo:** ENGENHEIRO CIVIL PLENO
E-mail: henrique.orozco@spdm-pais.org.br - **Data:** 13/02/2026 19:26:06
Status: Assinado eletronicamente
Tipo de Envio: Documento enviado por E-mail
Tipo de Autenticação: Utilizando login e senha, pessoal e intransferível
Visualizado em: 13/02/2026 19:25:58 - **Leitura completa em:** 13/02/2026 19:26:04
IP: 177.8.171.79
Geolocalização: Indisponível ou compartilhamento não autorizado pelo assinante

Autenticidade

Para verificar a autenticidade do documento, escaneie o QR Code ou acesse o link abaixo:

http://totvssign.totvs.app/webapptotvssign/#/verify/search?codigo=36-37-D9-F6-E2-23-CD-D0-17-23-01-9E-93-A2-EC-A6-D4-17-84-D3

HASH TOTVS: 36-37-D9-F6-E2-23-CD-D0-17-23-01-9E-93-A2-EC-A6-D4-17-84-D3